



---

# Mergers and Acquisitions

Nabídka služeb při akvizici

---

## Nabízíme komplexní podporu při přípravě a realizaci akvizic

### Due diligence

Díky naší nezávislé a důkladné prověrce podnikatelského a finančního stavu podniku budete přesně vědět, jak kupovaný subjekt vytváří hodnotu a jak je na tom i v dlouhodobém horizontu. Budete znát všechna rizika, která může akvizice přinést.

- Právní due diligence

Prostřednictvím našich právníků zajistíme právní due diligence zahrnující všechny důležité oblasti – základní firemní dokumenty, hmotný a nehmotný majetek, existující smlouvy a z nich vyplývající rizika apod.

## Due diligence - pokračování

- Obchodní due diligence

Posouzení business plánu cílové firmy, jeho reálnost a jaké alternativy firma nabízí pro kupujícího. Posouzení vlivů jaké mohou na podnikání mít faktory jako technologie, zákazníci, konkurence, legislativa apod.

- Finanční due diligence

Bývá zaměřeno na analýzu finančních výkazů. Hlavním cílem je identifikace případných rizik, způsobených nesprávným vedením účetnictví, nadhodnocením aktiv, podhodnocením závazků a rizik.

## Podpora při vyjednávání smluvních podmínek a při uzavření smlouvy

Umíme diskrétně zjistit všechny klíčové informace potřebné pro úspěšné jednání s majiteli cílové firmy. Díky těmto informacím jsou naši klienti výborně připraveni na vyjednávání o nákupní ceně a dalších smluvních podmínkách včetně výhrad, záruk a odškodnění.

Proces akvizice je složitější než na první pohled vypadá. Není to jenom řada jednání, je třeba přijímat velmi mnoho rozhodnutí, která vyžadují značné odborné zdroje a dobrý time management. Odborná podpora kvalitní místní firmy jako je Kensington je tudíž pro úspěch klíčová.

## Ocenění firmy

Provádíme podnikatelské ocenění podniku. Vycházíme přitom nejenom z informací ve firmě, ale také ze situace v oboru a na trhu, trendů a klíčových faktorů ovlivňujících podnikání subjektu.

## Služby po uzavření transakce

Kromě strategických finančních a tržních cílů by se nemělo zapomínat ani na otázky optimální integrace a výkonnosti firmy po akvizici. Pomáháme s procesem optimálního začlenění a zvýšení výkonnosti získané firmy.

## Příklady referencí - všechny typy projektů

- Anglian Water Europe
- Avon Automotive, a.s.
- Barrandov Studio, a.s.
- Deutsche Post AG
- Carrefour ČR
- ČSPL, a.s.
- Dřevozpracující družstvo Lukavec
- Hanácké železářny a pérovny, a.s.
- Infalfa Roof Systems BV
- Jihomoravská plynárenská, a.s.
- Jitex Písek, a.s.
- Kaučuk Kralupy, a.s.
- Komerční banka, a.s.
- Kotva a.s.
- Královodvorské železářny, a.s.
- Lesní společnost JM lesy, a.s.
- Linde Technoplyn, a.s.
- Linet s.r.o.
- Ministerstvo obrany ČR
- Mubea AG
- První brněnská strojírna Velká Bíteš, a.s.
- Poštová banka, a.s. Bratislava
- Pražská plynárenská, a.s.
- Preymesser Logistik, s.r.o./ Škoda Auto
- Rakovnické keramické závody, a.s.
- SAGEM s.a.
- Sázavan, a.s.
- Severočeská plynárenská, a.s.
- Severomoravská energetika, a.s.
- Severom. vodovody a kanalizace, a.s.
- SGL Carbon GmbH
- Sigma Group, a.s.
- Streif AG
- Škoda Plzeň Holding
- Teplárna Strakonice, a.s.
- Tylex Letovice, a.s.
- Saint Gobain Vertex, a.s.
- Vodovody a kanalizace JČ, a.s.
- Všeobecná fakultní nemocnice Praha
- ŽDB, a.s.



Roman Hronek



Ian Binks

**Kensington, s.r.o.**  
**Lazarská 5, Praha 1**  
**Tel. +420 224946570**  
**[www.kensington.cz](http://www.kensington.cz)**

**Kensington Consulting Ltd.**  
**95 Aldwych**  
**London WC2B 4JF**  
**United Kingdom**